

# FEDRIGONI

## STRATEGIA FISCALE DEL GRUPPO FEDRIGONI

La presente Strategia fiscale definisce gli obiettivi e l'approccio adottati dal Gruppo Fedrigoni (di seguito anche "il Gruppo") nella gestione della variabile fiscale. Il documento è stato approvato direttamente dal Consiglio di Amministrazione di Fedrigoni S.p.A. (di seguito anche "la Capogruppo") e viene poi recepito ed adottato formalmente dai Consigli di Amministrazione di tutte le controllate, per le parti ad esse applicabili, tenendo in considerazione:

- le rispettive giurisdizioni;
- la progressiva implementazione di un Tax Control Framework;
- la struttura organizzativa del Gruppo;
- l'attuale contesto economico.

La presente Strategia Fiscale deriva ed è pienamente coerente con il Codice Etico del Gruppo Fedrigoni, che stabilisce gli standard comportamentali applicabili a tutti i Destinatari.

Di conseguenza, il presente Documento deve ritenersi applicabile a tutti i dipendenti, ai membri degli organi societari e ai dirigenti delle società del Gruppo, nonché a tutti gli individui che agiscono, anche di fatto, per conto del Gruppo. Si applica inoltre, per le parti ad essi relative, ai fornitori del Gruppo, in linea con quanto previsto dal Codice di Condotta dei Fornitori.

Il Gruppo garantisce la protezione delle persone che segnalano potenziali violazioni della presente Strategia o delle leggi e dei regolamenti interni applicabili, in linea con il quadro di whistleblowing e con i principi di riservatezza e non ritorsione.

La Funzione Fiscale del Gruppo ha il compito di garantire la corretta interpretazione della Strategia e di supportare le controllate nella sua corretta attuazione.

La presente Strategia Fiscale si ispira agli obblighi previsti dal Codice di Condotta di cui al Decreto del 29 aprile 2024 del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il Gruppo Fedrigoni si impegna ad allineare la propria condotta ai principi in esso contenuti, impegnandosi affinché gli organi di gestione della Capogruppo e delle sue controllate italiane ne promuovano e ne vigilino l'effettiva applicazione.

## OBIETTIVI

Il Gruppo Fedrigoni opera in piena conformità alla normativa fiscale applicabile e ai principi di correttezza, trasparenza, accuratezza e veridicità stabiliti nel Codice Etico adottato dal Gruppo.

A tal fine, il Gruppo si impegna a perseguire i seguenti obiettivi:

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

- garantire che la tassazione venga gestita responsabilmente nell'interesse di tutti gli stakeholder coinvolti, riconoscendo il ruolo centrale del gettito fiscale nel supportare lo sviluppo economico e sociale;
- applicare la normativa tributaria in conformità tanto del tenore letterale quanto della sua ratio, monitorando al tempo stesso gli sviluppi normativi e mantenendo un dialogo aperto con i consulenti fiscali e le istituzioni competenti;
- adottare decisioni in materia fiscale in linea con gli obiettivi strategici e con la propensione al rischio del Gruppo, nel rispetto delle best practices internazionali sulla materia;
- promuovere la professionalità e la diligenza in tutte le attività e i processi rilevanti dal punto di vista fiscale e mirare a garantire che le procedure interne siano chiare, appropriate e regolarmente aggiornate;
- fornire un'adeguata formazione tecnica a tutti i dipendenti coinvolti nel processo di gestione della variabile fiscale;
- mantenere flussi informativi completi, accurati e tempestivi verso gli organi apicali del Gruppo e verso le Autorità fiscali;
- promuovere relazioni cooperative, professionali e trasparenti con le Autorità fiscali, basate sull'integrità, sulla fiducia reciproca e sulla collaborazione.

Il Gruppo garantisce inoltre che tutte le informazioni contabili, finanziarie e fiscali forniscano una rappresentazione completa, accurata e verificabile dei fatti.

La presente Strategia si applica sia alla gestione della posizione fiscale del Gruppo in qualità di contribuente sia all'adempimento dei suoi obblighi in qualità di sostituto d'imposta, ove applicabile.

## PRINCIPI E VALORI

Il Gruppo Fedrigoni adotta una bassa propensione al rischio fiscale, garantendo che le norme fiscali siano applicate nel pieno rispetto della loro lettera, scopo e logica sottostante. In caso di incertezza, il Gruppo privilegia interpretazioni prudenti, ragionevoli, trasparenti e corrette, evitando posizioni che possano esporre l'organizzazione a indebiti rischi fiscali.

Il processo di gestione del rischio fiscale si basa sui seguenti principi:

### 1. Legalità

Il Gruppo richiede a tutte le persone coinvolte in attività rilevanti dal punto di vista fiscale di agire nel rigoroso rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili. Questo principio, già incorporato nel Codice Etico del Gruppo, si applica anche a tutti i fornitori per le parti che li riguardano.

### 2. Trasparenza

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

Il Gruppo svolge tutte le attività rilevanti dal punto di vista fiscale con chiarezza, accuratezza e trasparenza, garantendo che i registri contabili, contrattuali e operativi riflettano fedelmente le transazioni sottostanti e siano conformi alle procedure interne e alle normative applicabili.

### 3. Onestà ed equità

Il Gruppo intrattiene rapporti equi, corretti e collaborativi con le autorità pubbliche e con terze parti, fornendo alle autorità fiscali informazioni veritiere, complete e tempestive, nel rispetto del principio di buona fede.

### 4. Sostenibilità

Il Gruppo svolge la propria attività in modo coerente con i principi di tutela ambientale, salute e sicurezza. L'interpretazione e l'applicazione della normativa fiscale riflettono gli impegni di sostenibilità del Gruppo e gli standard stabiliti nella sua Policy di Sostenibilità.

### 5. Trasparenza fiscale e impegni ESG

Una condotta responsabile in materia fiscale rientra negli impegni ESG del Gruppo. Il Gruppo promuove un elevato livello di trasparenza fiscale e, ove applicabile, allinea le proprie informative alle best practices internazionali riconosciute.

#### PROPENSIONE AL RISCHIO FISCALE

In linea con la sua bassa propensione al rischio fiscale, il Gruppo si impegna a non porre in essere:

- transazioni che perseguono principalmente un vantaggio fiscale e non rispondono a solidi scopi commerciali;
- accordi artificiali o non commerciali intrapresi con l'obiettivo principale di ridurre il carico fiscale;
- strutture volte a spostare le basi imponibili verso paesi a bassa tassazione;
- investimenti in o attraverso paradisi fiscali o giurisdizioni a bassa tassazione in cui lo scopo unico o prevalente è ottenere vantaggi fiscali impropri. Gli investimenti o le acquisizioni in tali giurisdizioni sono consentiti solo se supportati da chiare ragioni commerciali e a condizione che il valore creato sia tassato nel luogo in cui viene generato.

Inoltre, il Gruppo si impegna a:

- adempiere agli obblighi fiscali nel rispetto dei termini stabiliti dalla normativa e dalle autorità competenti;

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

- adottare una politica di *transfer pricing* di Gruppo basata sul principio di libera concorrenza, nel rispetto delle linee guida OCSE sui prezzi di trasferimento, provvedendo inoltre a predisporre la documentazione adeguata (i.e. *master file, local file, Country-by-Country Report*, laddove applicabili);
- richiedere un'adeguata consulenza fiscale e supporto tecnico in casi di incertezza normativa o laddove possano essere ragionevolmente disponibili interpretazioni multiple;
- assegnare ruoli, responsabilità e poteri nei processi rilevanti dal punto di vista fiscale in modo coerente con i principi di competenza, separazione dei compiti e indipendenza organizzativa;
- adottare un comportamento aperto, trasparente e cooperativo nei confronti delle autorità fiscali, anche attraverso forme di dialogo preventivo per transazioni complesse o innovative.

Il Gruppo garantisce il pieno allineamento tra il luogo in cui viene creato il valore economico e il luogo in cui viene tassato, evitando qualsiasi struttura o disposizione che disconnetta artificialmente queste due dimensioni.

## GOVERNANCE FISCALE

Il Gruppo Fedrigoni ha stabilito gli elementi di base di un Sistema di Controllo Interno e Gestione del Rischio (SCIGR). Il Gruppo intende allineare progressivamente il proprio Sistema di controllo interno ai principi del Modello a tre linee di controllo (COSO), coerentemente con la struttura organizzativa e la complessità operativa del Gruppo.

Al fine di una gestione sempre più efficace del rischio fiscale, il Gruppo Fedrigoni intende attuare uno specifico Tax Control Framework che interagirà, senza sovrapposizioni, con il Codice Etico del Gruppo e con il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di cui al Decreto Legislativo 231/2001.

Il TCF si baserà inoltre, ove pertinente, sulle procedure interne che disciplinano la predisposizione, l'accuratezza e la tracciabilità dei dati contabili e finanziari, che costituiscono la base per la determinazione delle voci rilevanti ai fini fiscali.

### 1. Il ruolo del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di Fedrigoni S.p.A. è responsabile di:

- definire e promuovere una cultura di compliance fiscale a livello di Gruppo;
- garantire che la Funzione Fiscale di Gruppo riceva informazioni tempestive e complete su transazioni o iniziative che potrebbero comportare impatti fiscali rilevanti;
- supervisionare l'adeguatezza e l'efficacia del sistema di governance fiscale del Gruppo e del piano di attuazione del TCF;

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

- approvare la presente Strategia Fiscale per l'intero Gruppo e garantire che i Consigli di Amministrazione delle controllate la recepiscano formalmente e la adottino per le parti ad esse applicabili.

I Consigli di Amministrazione delle controllate garantiscono la corretta applicazione della presente Strategia all'interno del proprio perimetro, a meno che le attività fiscali non siano svolte centralmente dalla Funzione Fiscale di Gruppo.

## 2. Tax Control Framework e Sistema di controllo interno

Il Gruppo intende implementare progressivamente un sistema di controllo interno e di gestione del rischio fiscale, tenendo conto della sua struttura organizzativa, della complessità operativa e dell'attuale contesto economico, secondo il seguente modello:

- le funzioni operative, tra cui la Funzione Fiscale di Gruppo, che svolgeranno le attività rilevanti dal punto di vista fiscale e controlli di primo livello;
- le funzioni di supervisione all'interno dello SCIGR, che potranno supportare e monitorare il Sistema generale di gestione del rischio, senza svolgere attività fiscali operative o assumersi la responsabilità della gestione dei rischi fiscali, che spetta alle funzioni di prima linea competenti e, ove applicabile, a un ruolo dedicato di tax risk governance all'interno del Tax Control Framework;
- la Funzione di *Internal Audit*, che esegue valutazioni indipendenti e basate sul rischio dell'efficacia dello SCIGR e, una volta adottato, dei controlli chiave incorporati nel Tax Control Framework, una volta che questo sarà implementato, riferendone i risultati agli organi di governance competenti.

La Funzione Fiscale di Gruppo collabora, ove pertinente, con le funzioni di vigilanza e con la Funzione di Internal Audit, esclusivamente allo scopo di fornire informazioni e supporto tecnico, senza assumere alcuna responsabilità di coordinamento o vigilanza su tali funzioni.

## FLUSSI DI INFORMAZIONI VERSO GLI ORGANI AZIENDALI E FUNZIONI DI SUPERVISIONE

Il Gruppo Fedrigoni garantisce che tutti gli organi di gestione e di controllo ricevano informazioni complete, accurate e tempestive su questioni fiscali rilevanti. I flussi informativi sono progettati a supporto della chiarezza delle responsabilità e di un'adeguata indipendenza organizzativa all'interno dello SCIGR. In particolare, la Funzione Fiscale garantisce:

- la tempestiva fornitura di informazioni al Consiglio di Amministrazione di Fedrigoni S.p.A. e, ove pertinente, ai Consigli di Amministrazione delle controllate su operazioni o iniziative che possano avere impatti fiscali rilevanti o complessi;

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

- una volta implementato il Tax Control Framework, la preparazione e la presentazione di aggiornamenti, almeno su base annuale e/o quando sorgono questioni e sviluppi fiscali rilevanti, sullo stato delle attività svolte all'interno del TCF;
- cooperazione tecnica con la Funzione di Internal Audit e con le funzioni che saranno individuate come responsabili del corretto funzionamento del Tax Control Framework, quando esso sarà perfezionato al solo scopo di fornire informazioni, dati e chiarimenti necessari per le valutazioni indipendenti e basate sul rischio effettuate nell'ambito dello SCIGR, senza assumere alcuna responsabilità di coordinamento, supervisione o seconda linea.

## CONDOTTA FISCALE

Tutti i Destinatari sono tenuti a comportarsi in conformità con i principi e i valori stabiliti nella presente Strategia Fiscale e nel Codice Etico del Gruppo Fedrigoni, garantendo integrità, equità, trasparenza e diligenza in tutte le attività rilevanti dal punto di vista fiscale.

I destinatari devono segnalare tempestivamente qualsiasi condotta che possa violare le leggi fiscali, i regolamenti interni o la presente Strategia attraverso i canali di whistleblowing stabiliti dal Gruppo, in conformità con il quadro applicabile e con i principi di riservatezza e non ritorsione.

Il mancato rispetto degli standard comportamentali stabiliti nella presente Strategia può comportare l'adozione di misure adeguate in conformità con il Codice Etico del Gruppo Fedrigoni e le disposizioni contrattuali e lavorative applicabili.

## RAPPORTI CON LE AUTORITÀ FISCALI

Il Gruppo Fedrigoni si impegna a mantenere rapporti trasparenti, accurati e collaborativi con le autorità fiscali. A questo proposito, il Gruppo si impegna a fornire informazioni complete, veritiere e tempestive e a rispondere tempestivamente alle richieste, alle indagini e agli audit effettuati dalle autorità competenti.

Laddove sorgano incertezze interpretative, il Gruppo attiva forme di dialogo preventivo con le autorità fiscali, anche attraverso la presentazione di ruling formali, con l'obiettivo di garantire chiarezza e allineamento sul trattamento fiscale applicabile. Il Gruppo si impegna inoltre a non ignorare le posizioni espresse dalle autorità fiscali in risposta a tali richieste, salvo debitamente giustificate.

Il Gruppo ricorre al contenzioso tributario solo quando una risoluzione preventiva delle controversie si rivela inefficace e quando la sua posizione è supportata da un'interpretazione ragionevole e fondata delle norme applicabili.

Il Gruppo garantisce inoltre la tempestiva comunicazione alle autorità competenti di tutte le informazioni e i dati richiesti dalla normativa applicabile.

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

## SOFT CONTROLS

Il Consiglio di Amministrazione di Fedrigoni S.p.A. promuove una cultura di compliance e integrità fiscali a livello di Gruppo, garantendo che le attività rilevanti dal punto di vista fiscale siano svolte in conformità con i principi stabiliti nella presente Strategia.

Il Gruppo garantisce che la Funzione Fiscale e tutto il personale coinvolto nei processi rilevanti dal punto di vista fiscale abbiano accesso a risorse commisurate alle dimensioni del Gruppo e all'attuale contesto economico, compresi mezzi finanziari, strumenti informatici e competenze professionali adeguate e promuove lo sviluppo continuo attraverso specifiche iniziative di formazione, avvalendosi anche di esperti esterni ove opportuno.

Il Gruppo sostiene la diffusione dei principi di compliance fiscale all'interno di tutte le controllate italiane, garantendo l'allineamento al quadro di governance definito a livello di Gruppo.

Il Gruppo non adotta modelli di incentivazione per il management che possano includere obiettivi legati alla riduzione del carico fiscale. Tutti gli incentivi di performance del Gruppo relativi alle questioni fiscali devono essere allineati ai principi di conformità, accuratezza e trasparenza.

## MODIFICHE, INTEGRAZIONI E DIFFUSIONE

La presente Strategia Fiscale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Fedrigoni S.p.A. in data 21 Aprile 2026, che rimane responsabile dell'adozione di eventuali modifiche o integrazioni di carattere sostanziale.

L'Amministratore Delegato, supportato dalla Funzione Fiscale di Gruppo, è responsabile del monitoraggio degli sviluppi organizzativi, operativi e normativi e della proposta al Consiglio di Amministrazione di eventuali aggiornamenti al contenuto sostanziale della presente Strategia.

L'Amministratore Delegato, con il supporto della Funzione Fiscale di Gruppo, ha inoltre il potere di introdurre modifiche formali che non pregiudichino i principi sostanziali della Strategia, ove richiesto da sviluppi organizzativi interni o aggiornamenti normativi.

La Funzione Fiscale del Gruppo è responsabile dell'interpretazione e dell'applicazione della presente Strategia Fiscale all'interno del Gruppo e fornisce indicazioni alle controllate per garantirne un'attuazione coerente, fatte salve le responsabilità di governance da definire nell'ambito del Tax Control Framework una volta adottato.

La presente Strategia — nonché eventuali modifiche sostanziali — viene formalmente recepita e adottata dai Consigli di Amministrazione delle controllate per le parti ad esse applicabili, in conformità con il quadro di governance del Gruppo.

FEDRIGONI  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

fedrigoni.com

Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.



# FEDRIGONI

Il documento è reso disponibile a tutti gli stakeholder in linea con gli standard internazionali di sostenibilità e viene tempestivamente aggiornato ogni volta che si verificano cambiamenti strategici, operativi o normativi materiali.

**FEDRIGONI**  
Fedrigoni SpA

Sede Legale  
Piazzale Lodi 3  
20137 Milano, Italy  
T +39 02 55308151

Sede Operativa  
Via Enrico Fermi 13/f  
37135 Verona (VR), Italy  
T +39 045 8087888  
F +39 045 8009015

Capitale sociale  
€ 40.000.220 i.v.  
Codice Fiscale, Partita Iva,  
Registro Imprese di Milano  
Monza Brianza Lodi  
n. 01664630223

[fedrigoni.com](http://fedrigoni.com)

**Soggetta a  
direzione e  
coordinamento di  
Fiber JVCo S.p.A.**

